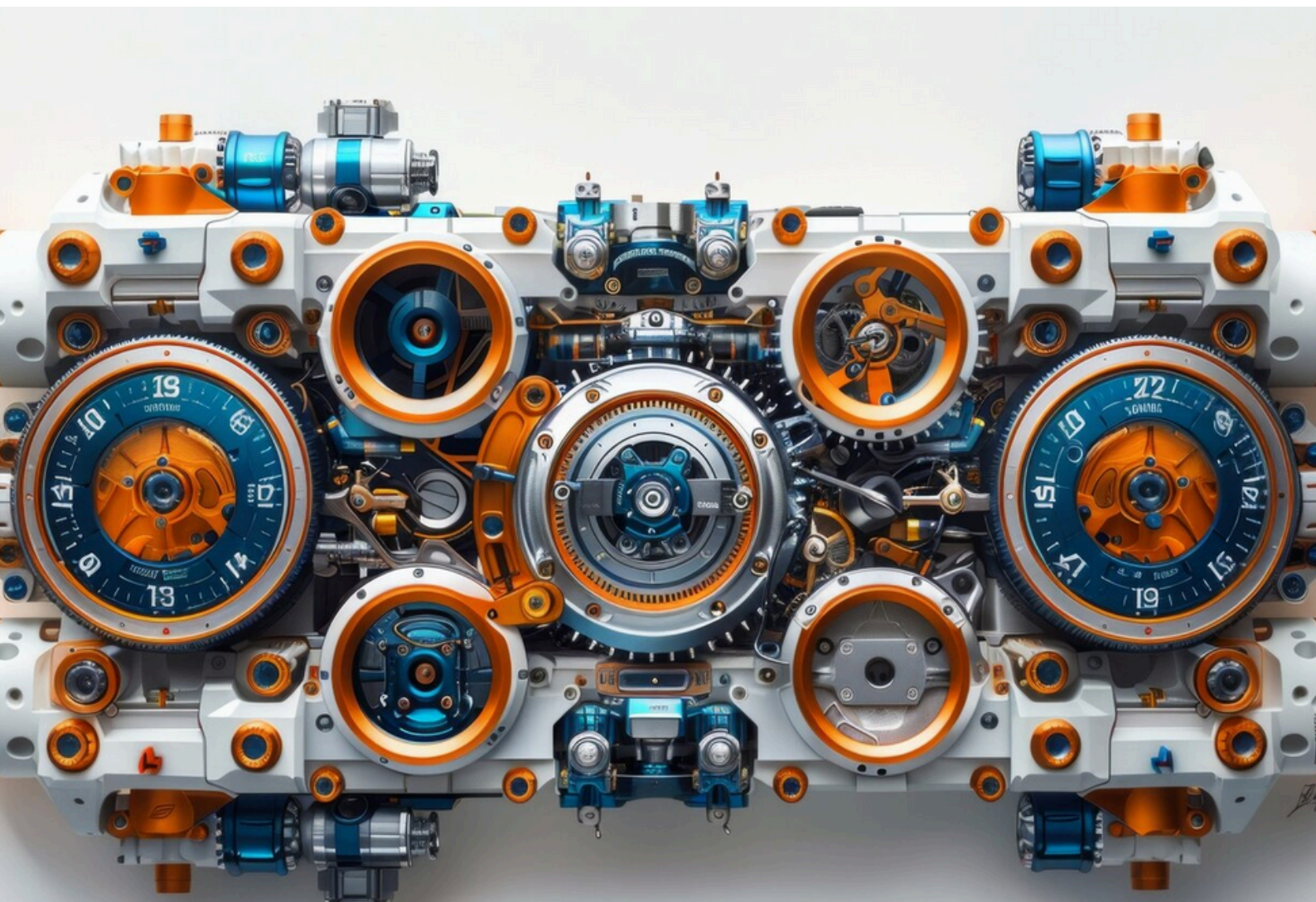


TPM ACADEMY
by **LEAN SPACE CONSULTING**

1 w Polsce taki program



Poznaj TPM Academy - unikatowy, jedyny w Polsce taki program

Program TPM Academy to unikatowy produkt na polskim rynku, który w kompleksowy sposób wprowadzi Cię w świat Total Productive Maintenance (TPM). Jest to pierwsza, tak wielowymiarowa oferta dostarczająca wiedzę nie tylko z kluczowych filarów, takich jak Autonomus Maintenance i Planned Maintenance, ale także obejmujący zagadnienia z obszarów Quality, SHE (Safety, Health, Environment), Focused Improvement oraz Education and Training.

Kurs opracowany został na kanwie wytycznych Japan Institute of Plant Maintenance, co gwarantuje najwyższą jakość i praktyczną wartość przekazywanych treści. Dzięki temu programowi zdobędziesz umiejętności pozwalające na optymalizację procesów produkcyjnych, zwiększenie efektywności oraz minimalizację przestojów i strat.

TPM Academy składa się z 10 sesji online na żywo, z których każda to 3 godziny interaktywnego spotkania z trenerem. Każda sesja kończy się zestawem wytycznych wdrożeniowych i pakietem arkuszy roboczych, checklist oraz pytań audytowych, które pozwolą Ci wdrożyć kolejne etapy TPM dostosowując do specyficznych potrzeb swojej firmy. Efekty prac oraz trudności, na które napotkałeś omawiać będziemy podczas 5 indywidualnych konsultacji trwających 45minut, rozłożonych regularnie w trakcie całego kursu. Celem takiej organizacji kursu jest to, abyś na każdym etapie wdrożenia miał pomoc konsultanta i był pewien, że to co robisz idzie we właściwym kierunku.

Program zakłada aktywne wdrożenie TPM w Twojej organizacji, które zakończy się prezentacją osiągniętych efektów

Odbiorcy

Program TPM Academy dedykowany jest osobom i zespołom, które chcą zaangażować pracowników produkcji, utrzymania ruchu i działów wspierających w działania prewencyjne i predykcyjne oraz poprawić produktywność firmy.

Program jest idealny dla:

Właścicieli i prezesów firm, dyrektorów fabryk, kierowników działu produkcji i utrzymania ruchu, liderów zespołów produkcyjnych, specjalistów ds. ciągłego doskonalenia, inżynierów i techników.

Korzyści dla Ciebie i Twojej firmy

Uczestnicy programu TPM Academy zyskają wiele praktycznych i długofalowych korzyści, Oto najważniejsze z nich:

1. **Kompleksowa wiedza** – zdobędziesz pełne zrozumienie kluczowych filarów TPM, co umożliwi Ci wdrożenie spójnej strategii poprawy efektywności operacyjnej.
2. **Redukcja awarii i przestojów** – dzięki zastosowaniu narzędzi TPM będziesz w stanie zminimalizować awarie maszyn oraz eliminować usterki i mikroprzestoje, co przełoży się na zwiększoną dostępność maszyn i redukcję kosztów napraw.
3. **Praktyczne narzędzia do wdrożenia TPM** – otrzymasz zestaw arkuszy roboczych, checklist oraz pytań audytowych, które będziesz mógł natychmiast zastosować w swojej firmie.
4. **Indywidualne wsparcie** - dzięki pięciu sesjom konsultacyjnym otrzymasz spersonalizowaną pomoc, co pozwoli na wdrożenie TPM dopasowane do Twojej organizacji.
5. **Redukcja kosztów wdrożenia TPM w firmie** - wdrożenie TPM wymaga czasu i jest kosztowne. Dzięki programowi on-line, jego koszty są wielokrotnie niższe.
6. **Program TPM jest doskonałą inwestycją** zarówno dla firm, jak i dla pracowników, przynosząc wymierne efekty w zakresie efektywności, jakości oraz bezpieczeństwa.

SZCZEGÓŁY PROGRAM LEAN ACADEMY

SESJA 1 Jak nie spi...*yć zanim zaczniesz?

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Wstęp – czym jest a czym nie jest TPM?
- Fazy i kroki TPM oraz metody i narzędzia każdego z nich. Powiązanie pomiędzy krokami i filarami - wprowadzenie
- Strategiczne podejście do TPM – zapewnienie zasobów, ocena ryzyka, motywowanie i komunikacja
- Czynniki sukcesu wdrożenia TPM
- Ocena gotowości do wdrożenia TPM
- Wybór obszaru pilotowego
- Formalna deklaracja kierownictwa

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Analizę strategii firmy, aby zrozumieć kierunek rozwoju Twojej organizacji
- Ocenisz w jaki sposób TPM pomoże osiągnąć cele strategiczne
- Zdefiniujesz kiedy rozpocząć wdrożenie TPM
- Wybierzesz obszar pilotowy i obszary ekspansyjne
- Zidentyfikujesz bariery i ograniczenia
- Zdefiniujesz rozwiązania motywacyjne, komunikacyjne i działania ograniczające ryzyko niepowodzenia w procesie wdrażania TPM
- Przygotujesz i opublikujesz formalną deklarację wdrożenia TPM (opcjonalnie)
- Zweryfikujesz sposób raportowania awarii, problemów jakościowych i pozostałych wskaźników istotnych w procesie wdrożenia TPM. Upewnisz się, że raportowanie jest właściwe, a w razie konieczności zmodyfikujesz je.

SESJA 2 Wiemy, że chcemy i co dalej? Budujemy struktury i system zarządzania

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Tradycyjna struktura organizacyjna vs struktura organizacji wdrażającej TPM - Executive Committee, Local Committee, filary i zespoły robocze Autonomous Working Group i Maintenance Working Group oraz powiązanie między nimi
- Zasady pracy filarów i zespołów roboczych ze szczególnym zwróceniem uwagi na filary Autonomous Maintenance Planned Maintenance - spotkania, tablice, wskaźniki, matryce kompetencji, plany rozwojowe i audyty
- Analiza 8 głównych strat. Wiarygodność systemów raportowania. i rola działów wspierających w procesie wdrażania TPM

- Rola działów wspierających w procesie wdrażania TPM - zasady pracy filarów Education&Training (ET), SHE, Quality, Focused Improvement (FI)
- Tablice i spotkania TPM oraz integracja z dotychczasowym systemem zarządzania
- Audyty TPM - zasady audytowanie w trakcie i pomiędzy krokami TPM

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Zbudujesz strukturę filarową dopasowaną do struktury i kultury swojej organizacji
- Zweryfikujesz role i odpowiedzialności osób w filarach
- Przygotujesz lub zaktualizujesz matryce kompetencji i plan rozwoju w zakresie TPM
- Przygotujesz mapy bezpieczeństwa dla maszyn / linii / obszaru pilotowego
- Przeanalizujesz 8 głównych strat w swojej organizacji i wybierzesz priorytety
- Ustalisz zasady współpracy z działami wspierającymi w swojej organizacji i zakres zaangażowania działów wspierających
- Zdefiniujesz strukturę spotkań TPM w oparciu o dotychczasowe doświadczenia, strukturę organizacyjną i potrzeby firmy. Rozpoczniesz regularne spotkania zgodnie z ustalonymi zasadami
- Wytypujesz audytorów TPM, ustalisz częstotliwość audytów i rozpoczniesz proces audytowania

KONSULTACJE INDYWIDUALNE (45 MIN)

W trakcie indywidualnych konsultacji będziesz miał okazję pochwalić się wypracowanymi dotychczas rozwiązaniami oraz trudnościami napotkanymi w trakcie wdrożenia. Będzie miał okazję zadać pytania i uzyskać odpowiedzi, które pozwolą pójść naprzód. Konsultacje to też okazja, aby zweryfikować jak dotychczasowe działania przekładają się na wyniki obszaru i zaangażowanie pracowników. W konsultacji oprócz uczestnika TPM Academy powinien uczestniczyć kierownik obszaru, na którym odbywa się wdrożenie lub dyrektor firmy. Celem takiego rozwiązania jest omówienie i wyeliminowanie realnych i potencjalnych przeszkód, pozyskanie zgodności co do dalszego etapu rozwoju TPM w organizacji i wsparcie uczestnika TPM Academy w jego działaniach.

SESJA 3 Dlaczego nie zaczynamy od Autonomous Maintenance? Krok 1 Planned Maintenance (PM)

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Dlaczego nie zaczynamy od Autonomous Maintenance - przesłanki praktyczne
- Struktura parku maszynowego - jak głęboko w nią wejść i dlaczego to takie ważne?
- Klasyfikacja krytyczności maszyn ABC
- Strategie utrzymania ruchu - czyli co zrobić z wiedzą o tym, które maszyny są krytyczne, a które nie.
- Jak zbudować sojusz między Utrzymaniem Ruchu a Produkcją
- Wskaźniki kroku 1 PM
- Audyty kroku 1 - wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Zbudujesz / zweryfikujesz drzewo maszynowe w swojej organizacji i wypracujesz najlepszą jego strukturę ułatwiającą raportowanie usterek, awarii, przeglądów i napraw
- Przeprowadzisz klasyfikację ABC maszyn w obszarze pilotowym.
- Opracujesz strategię utrzymania ruchu w oparciu o klasyfikację ABC i uwzględnisz ją w strategii firmy.
- Zaczyniesz raportować wskaźniki kroku 1 PM na spotkaniach TPM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 1 PM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

Czas na Autonomous Maintenance

SESJA 4 Krok 1 Autonomous Maintenance (AM) - Czyszczenie początkowe i eliminacja usterek

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Czyszczenie początkowe (Initial Cleaning) - czym jest, po co to robimy, czy tylko na linii pilotowej?
- Jak się przygotować do czyszczenia początkowego?
- Zasady organizacji czyszczenia początkowego - LOTO, mapy bezpieczeństwa, zakresy interwencji, formularze, podział ról i obowiązków - Gość Specjalny
- System raportowania usterek jako serce TPM
- Usterka - czym jest usterka, rodzaje usterek, kategoryzacja usterek, katalog usterek
- Obieg informacji o usterce
- Wizualizacja usterek
- Kryteria sukcesu i wskaźniki Kroku 1 AM

Audyty kroku 1 - wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Czyszczenie początkowe na wybranej maszynie / linii / obszarze
- Zbudujesz katalog usterek
- Przygotujesz proces obiegu informacji o usterekach i rozpropagujesz go w organizacji
- Ustalisz system raportowania usterek - kto to robi, w jaki sposób, system papierowy czy elektroniczny
- Zaczyniesz raportować wskaźniki 1 kroku AM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 1 AM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

KONSULTACJE INDYWIDUALNE (45 MIN)

SESJA 5 Rozkręcamy Autonomous Maintenance **Krok 2 Autonomous Maintenance (AM)** **Eliminacja źródeł zanieczyszczeń i miejsc trudno dostępnych.** **Wizualizacja**

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Czym są źródła zanieczyszczeń i miejsca trudno dostępne.
- Eliminacja źródeł zanieczyszczeń to nie to samo co czyszczenie zanieczyszczeń
- Mapy miejsc trudno dostępnych i źródeł zanieczyszczeń
- Metody identyfikacji źródeł zanieczyszczeń i miejsc trudno dostępnych
- Wykorzystanie metody ECRS do eliminacji źródeł zanieczyszczeń i miejsc trudno dostępnych
- Jak nie stracić znaku CE podczas modyfikacji i ułatwiania dostępu do maszyn - Gość Specjalny.
- Wizualizacja na maszynach w celu ułatwienia kontroli i czyszczenia
- Wskaźniki Kroku 2 AM
- Audyty kroku 2 AM - wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Zidentyfikujesz i wyeliminujesz źródła zanieczyszczeń i miejsca trudno dostępne
- Odzyskasz dostępność czasu maszyn na to co ważne
- Oznakujesz maszyny zgodnie z zasadami TPM, co ułatwi Ci czyszczenie i kontrolę
- Zaczyniesz raportować wskaźniki kroku 2 AM na spotkaniach TPM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 2 AM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Czym jest awaria? W jaki sposób jest definiowana i rozumiana w organizacjach?
- Mikroprzestoje - jak je identyfikować i eliminować? Nowoczesne i "old-schoolowe" metody, które dają radę
- Usprawnienie procesu zgłaszania, diagnozy, usuwania awarii i przekazania maszyny w ręce operatorów
- If down do - jak skrócić czas reakcji na awarie i wykorzystać jej czas w sposób efektywny
- Identyfikacja awarii, które wymagają analizy przyczyn. korelacja awarii z klasyfikacją ABC.
- Arkusz analizy awarii - co to jest, jak z niego korzystać i czym się różni od raportów A3 lub 8D
- Ocena skuteczności analizy przyczyn awarii - x matryca
- Wskaźniki Kroku 2 PM
- Audyty kroku 2 - wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Skrócisz czas reakcji i usuwania awarii oraz usprawnisz proces i komunikację pomiędzy pracownikami Utrzymania Ruchu i Produkcji
- Ustalisz rutyny, kryteria i priorytety wykorzystywane do analizy przyczyn awarii.
- Przeprowadzisz analizę przyczyn awarii dla wybranych typów awarii w Twojej organizacji tak, aby pozbyć się "chwasta"
- Zacznieś raportować wskaźniki kroku 2 PM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania
- Przeprowadzisz audyt kroku 2 PM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Checklisty kontroli maszyn
- Standardy i harmonogramy czyszczenia, inspekcji i smarowania
- Wykorzystanie metody TWI MP do standaryzacji czynności operatorskich
- Wykorzystanie Kamishibai do wizualizacji wykonywanych czynności
- Aplikacje ułatwiające rejestrowanie wykonanych czynności zgodnie ze standardami CIL
 - Gość Specjalny
- Wskaźniki Kroku 3 AM
- Audyty kroku 3 AM- wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Przygotujesz checklisty, harmonogramy, standardy czyszczenia, inspekcji
- Ustalisz najlepsze metody pracy biorąc pod uwagę jakość i czas jej wykonania
- Zacznesz raportować wskaźniki kroku 3 AM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 3 AM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- 8 kroków procesu optymalizacji smarowania
- Mapy punktów smarnych
- Identyfikacja możliwości ograniczenia liczby środków smarnych oraz czasu poświęcanego na smarowanie - Gość Specjalny
- Proces transferu wiedzy o smarowaniu od pracowników Utrzymania Ruchu do Produkcji
- Centrowanie - czym, jest i do czego służy
- Metody optymalizacji centrowania z wykorzystaniem metody ECRS
- Standardy smarowania i centrowania
- Wskaźniki Kroku 3 AM
- Audyty kroku 3 AM - wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Skrócisz czas smarowania przy zachowaniu jego jakości
- Skrócisz czas regulacji przy zachowując parametry procesu i jakości produktu .
- Zmniejszysz liczbę środków smarnych
- Opracujesz standardy centrowania i zaktualizujesz standardy smarowania
- Zaczyniesz raportować wskaźniki kroku 3 AM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 3 AM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

KONSULTACJE INDYWIDUALNE (45 MIN)

SESJA 9 Time Based Management vs Condition Based management

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Przeglądy okresowe - jak efektywnie wykorzystać czas przy zachowaniu jakości przeglądów okresowych
- Planowanie, realizacja i rozliczenie przeglądów okresowych na bazie dostępnych danych o awariach, usterkach, problemach jakościowych
- Czym jest Condition Based Management
- Metody optymalizacji przeglądów
- Nowoczesne metody diagnostyczne - Gość Specjalny
- Wskaźniki Kroku 3 PM
- Audyty kroku 3 PM- wytyczne i wymagane kryteria spełnienia

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Zweryfikujesz obowiązujący plan przeglądów i wprowadzisz zmiany na bazie analizy zebranych danych.
- Przeprowadzisz superwizję w trakcie przeglądu okresowego i wprowadzisz zmiany w jego organizacji tak, aby lepiej wykorzystać dostępny czas
- Przeprowadzisz pierwszy etap transformacji w kierunku predykcyjnych przeglądów w oparciu o czas życia komponentów
- Rozważysz wprowadzenie nowoczesnych metod diagnostycznych
- Zaczyniesz raportować wskaźniki kroku 3 PM. Upewnisz się, że są raportowane w sposób wiarygodny, a jeśli nie, dopracujesz sposób raportowania wskaźników TPM
- Przeprowadzisz audyt kroku 3 PM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące.

ZAKRES MERYTORYCZNY:

- Metody klasyfikacji części zamiennych
- Obrót częściami zamiennymi w oparciu o klasyfikację
- Nowoczesne i "old-schoolowe" metody zarządzania częściami zamiennymi, które są skuteczne - Gość Specjalny
- Zapasy i koszty części zamiennych - niezbędne wskaźniki dla magazynu części zamiennych
- Zależność sposobu zarządzania częściami zamiennymi od sposobu organizacji przeglądów okresowych
- Koszty stałe i koszty zmienne w budżecie technicznym
- Monitorowanie zużycia budżetu
- Jak planować budżet techniczny

W RAMACH WŁASNEGO PROJEKTU PRZEPROWADZISZ:

- Przeprowadzisz inwentaryzację części oraz 5S w magazynie technicznym
- Przeprowadzisz klasyfikację części zamiennych
- Ustalisz zasady zarządzania częściami zamiennymi - co trzymamy na stocku a co zamawiamy jak jest potrzebne?
- Usprawnisz system ewidencjonowania i wydawania części zamiennych oraz rejestrację zużyć
- Przeprowadzisz audyt kroku 3 PM. Jeśli to konieczne wprowadzisz działania korygujące

KONSULTACJE INDYWIDUALNE (45 MIN)



Zaliczenie końcowe jest podsumowaniem projektu zrealizowanego przez Ciebie w ciągu 8 miesięcy. Ważne będą wdrożone rozwiązania i osiągnięte wyniki oraz plan na kolejne etapy wdrożenia.

NAKŁADY NA INWESTYCJĘ

TPM Academy

(10 sesji on-line, 5 konsultacji indywidualnych, obrona projektu)

9 990 PLN

Dodatkowe konsultacje

500 PLN / h

Powyższe ceny obejmują:

- Przeprowadzenie programu TPM Academy w uzgodnionym zakresie tematycznym i czasowym
- Podane kwoty są cenami netto
- Prezentację Power Point dla uczestników
- Arkusze pracy dla uczestników
- Imienne certyfikaty dla każdego uczestnika

PROWADZĄCY



- Z wykształcenia biolog, z zamiłowania praktyk doskonalenia procesów i Konsultant Lean Management
- Absolwentka Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu i trzech kierunków studiów podyplomowych: Zarządzanie Jakością, Zarządzanie Bezpieczeństwem i Higieną Pracy oraz Zarządzanie Projektami
- Przez kilkanaście lat zdobywałam doświadczenie w Nestle, kolejno w dziale jakości, BHP, zarządzania projektami i lean management. Odpowiedzialna byłam za wdrożenie zasad ciągłego doskonalenia dla macierzystej fabryki lodów w Namysłowie oraz wszystkich fabrykach Nestle w Polsce. Po kilkunastu latach pracy w Nestle, dołączyłam do zespołu konsultantów w Lean Enterprise Institute gdzie współtworzyłam programy certyfikowane Lean Practitioner na poziomie kompetencji Green Belt i Lean Expert na poziomie kompetencji Black Belt
- TPM-u uczyłam się od najlepszych ekspertów w Europie na bazie wytycznych Japan Institute of Plant Maintenance (w trakcie dwóch edycji kursu - łącznie 15 dni warsztatowych) oraz w trakcie kilkunastoletniego wdrażania TPM w wielu organizacjach.
- Występowałam na Konferencji Utrzymanie Ruchu w Przemśle Spożywczym z prelekcją "Mechanik w imadło czasu - czyli jak zmaksymalizować efekty pracy przy ograniczonych zasobach ludzkich. Rozwiązania techniczne i organizacyjne"
- Napisałam cykl pięciu artykułów dotyczący roli działów jakości we wdrażaniu TPM dla magazynu "Problemy jakości"
- Z sukcesami wdrażam strategię doskonalenia w największych światowych korporacjach oraz małych rodzinnych firmach. W pracy łączę holistyczne podejście ukierunkowane na poprawę produktywności, jakości, bezpieczeństwa pracowników i rozwój kompetencji.
- W portfolio moich klientów znajdują się między innymi: InPost, Velux, Oriflame, Rockwool, Tauron Ciepło, Electrolux, Meble Forte, Stanley Black & Decker, Kompania Piwowarska, Robert Bosch, ABB, Lajkonik, Danone, Electrolux, BSH, x-kom, ING, JMP Flowers, LG Innotek, Bonduelle, Gaspol, Air Liquide, Laboratoria Natury, Synthos, Valeo, Nidec, Powiatowe Centrum Zdrowia, Caterpillar, Diehl Controls, FMC Technologies, NGK Ceramics, Filplast, Fludra, ATB Meble, Bellamy, Delta Trade, Barosz Gwimet i wiele innych.
- Mówca konferencyjny, trener biznesu, wykładowca akademicki. W ciągu 7 lat zrealizowała 700 dni szkoleniowych, wystąpień konferencyjnych i dni doradczych
- Absolwentka Akademii Zawodowych Mówców i lauretka II miejsca w konkursie przemówień
- Współautor książki "Wiedza warta miliony" - rozdział zatytułowany "Jak oswoić szarego nosorożca - czyli o przewidywaniu nieprzewidywalnego"
- Autor publikacji branżowych w magazynach Personel & Zarządzanie, Production Manager, Logistics Manager, Problemy Jakości